

## Sociaal ondernemen

Piet Colruyt heeft zich, naast zijn activiteiten bij de Colruyt Group, verdiept in het sociaal ondernemerschap en is actief als bestuurder in meerdere sociale ondernemingsfondsen. Tijdens een lunchgesprek bij VKW **Oost-Vlaanderen** verduidelijkte hij wat sociaal ondernemen, innoveren en investeren is en waar de verschillen liggen met het klassieke ondernemerschap en MVO.



(Vnr.) Piet Delagaye (Istema), Eric Van Overloop (TAC) en Kathleen Christiaensen (Maritim Hotels International).



(Vnr.) Filip Steurbaut (Vlevy), Dirk Cornelis (Corma- Ganda Ham), Ivan De Keyser (Vleeswaren Antonio/ Breydel) en Guus Ysebaert (Vlevy).

(Foto's Tiny Bogaerts)

## Bedrijfsbezoek **Skyline Communications**

De West-Vlaamse 'skyline' heeft er een blikvanger bij. Deze zomer verhuisde het team van de familie Vandenberghe naar hun nieuwbouw langs de E403, en VKW **West-Vlaanderen** was in primeur te gast bij deze wereldspeler in software voor het beheer van communicatienetwerken. (Zie ook het artikel op pag. 32.)



Frederik Vandenberghe (director Skyline Communications).



(Vnr.) Frederik Cosyns (Petercam) en Cédric Verfaillie (Horsum).

(Foto's Dries Decorte)

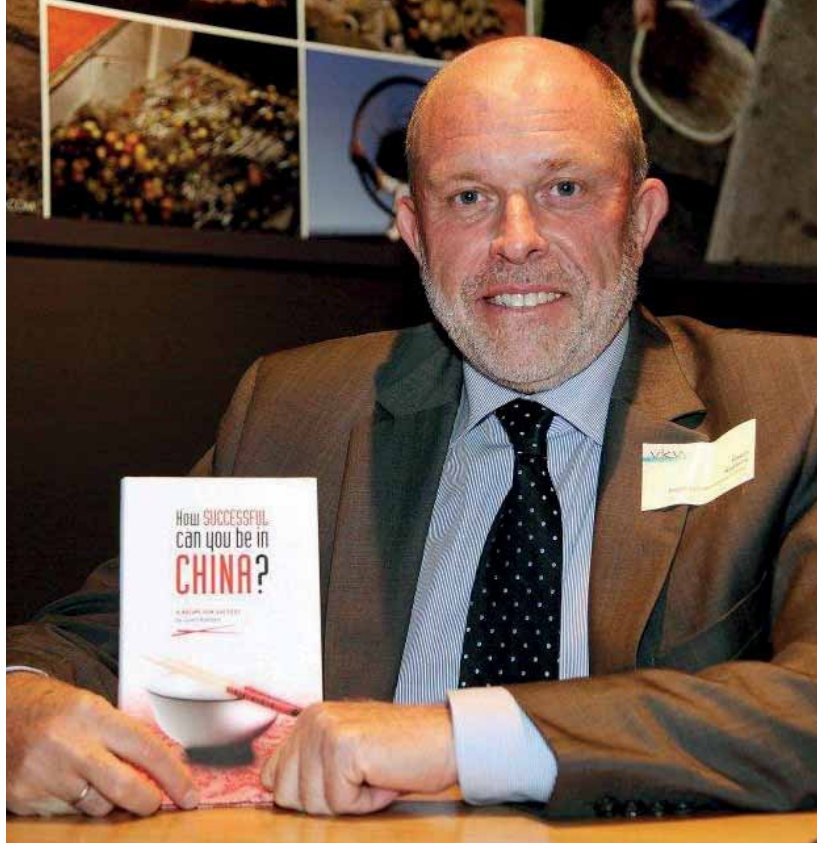
## Book & Breakfast met Geert Roelens

"Na 20 jaar beseft ik dat het enige wat ik over China weet, is dat ik er niks van versta", lachte Geert Roelens, CEO Beaulieu International Group, toch wel héél bescheiden tijdens de Book & Breakfast bij VKW **West-Vlaanderen**. Want uit zijn ervaringen blijken acht trefzekere ingrediënten voor succes te puren. (U vindt ze op pagina 39.)



(Foto Tiny Bogaerts)

(Foto: Tiny Bogaerts)



Geert Roelens (CEO Beaulieu International Group)

## 'China zal ongetwijfeld de wereld domineren'

Wanneer er rekening wordt gehouden met de daadwerkelijke koopkracht van de bevolking steekt, volgens een recent rapport van het IMF, China stilaan de Amerikaanse economie voorbij. Geert Roelens, CEO Beaulieu International Group, is niet verwonderd.

Hij is er rotsvast van overtuigd dat China tussen hier en 50 jaar de wereld opnieuw zal domineren. Geert Roelens: "Napoleon zei al 'Als China wakker wordt, zal de wereld beven'. Wel, ze zijn stilaan aan het wakker worden. Dagelijks is er een trade tussen Europa en China van 1 miljard euro."

"Na 20 jaar ervaring beseft ik dat het enige dat ik weet over China, is dat ik er niks van versta", zegt Geert Roelens. Daarom schreef hij een boek, puttend uit zijn jarenlange ervaringen en bijzondere kennis van de Chinese markt. Zijn boek reikt wijsheden en recepten aan voor het opstarten of op koers blijven als ondernemer in China. Het lezen duurt niet lang en past wonderwel in een heenvlucht naar het land.

### Achterstand wegwerken

Geert Roelens: "Er zijn momenteel miljoenen Chinese PhD's, opgeleid in het Westen, bezig met R&D. China zoekt daarnaast continu naar nieuwe technologieën. Ze willen hun achterstand ten opzichte van het Westen inhalen. Overal zijn ze bedrijven aan het opkopen. Stilaan verhoogt hun 'reach' in de wereld. Daarbij wordt niet alleen obsessief gekopieerd. Ze bouwen er ook op voort. Op termijn zal de Chinese overheid zich wel confirmeren aan de normen, maar ondertussen

wordt de achterstand ingehaald. Ze bereiden tezelfdertijd, via sponsoring van onder andere Europese sportploegen, hun markt voor in het Westen. Binnen vijf jaar zullen we massaal met een Huawei-gsm rondlopen."

"We hebben weinig besef van de enormiteit van dat land", gaat Roelens verder. "Slechts enkelen hier hebben al gehoord van de stad Chongqing, in Centraal-China. Het is wel de grootste stad ter wereld met 34 miljoen inwoners. Wij zien Shanghai, maar zo zijn er daar tientallen steden. Die enorme interne markt is ook het grote voordeel ten opzichte van andere Oosterse economieën zoals Korea of Japan. Momenteel beperkt de welvaart zich tot ongeveer 300 miljoen Chinezen in de kuststrook. Maar meer dan 700 miljoen Chinezen, vooral in het westen van het land moet zich nog opwerken uit de armoede. De huidige overcapaciteit voor diverse producten gaan ze wel in toom houden door die interne consumptie en planmatige bijstelling."

### Bubble?

De enorme bouwwoede in China wordt hier al vlug als een bubble afgedaan. "Het klopt", zegt Roelens, "dat veel van die appartementen in de 'middle of nowhere' leegstaan. Maar ga eens een jaar later kijken. Dan zijn die al voor de helft bewoond, liggen er snelwegen, zie je winkels, bedrijven." Daarbij haalt hij het concrete voorbeeld van Bekaert aan. "We kregen een bouwsite op een half uur van Chongqing toegewezen, midden tussen de velden. We moesten een half uur rijden om iets te eten te vinden. Een jaar later stond de fabriek er,

## Een recept voor succes in China

Door zijn jarenlange ervaring heeft Geert Roelens ook een recept voor succes ontwikkeld. Hij goot het in een 'recept' omdat eten, een uiting van samenhang en familie, net zo belangrijk is in het land.

De acht ingrediënten zijn:

- People: wees competent in het omgaan met mensen in China.
- Understand: veel factoren die een rol spelen bij het nemen van beslissingen, zijn westerlingen onbekend.
- See and feel: ervaar zelf China.
- GoGoGo: niets gaat zo snel als China.
- Deal: de Chinese realiteit is er, ga er ook mee om, handel ernaar.
- Appreciate: respecteer de verschillen.
- Adapt: wees bereid om je vlug aan te passen.
- Persevere: laat je niet uit je lood slaan.

waren er wegen, nutsleidingen, appartementen en planden ze een aftakking van de hogesnelheidstrein." En net die dynamiek, die drive ontbreekt bij ons in België.

"Het land staat open voor vernieuwing", getuigt Roelens. "Het tonen van weelde is enorm belangrijk. En ietwat vreemd in een 'communistisch land'. Maar laat je niet misleiden. Hongkong is het model van de toekomst voor China. In bepaalde regio's zijn ze volop met democratie aan het experimenteren. En ja, er is een zeer

strengere censuur. Maar wat is het alternatief als je in zo'n land alles loslaat? Er dreigt chaos. Want men is niet in staat om op een beschaafde manier met die vrijheid om te gaan, net omwille van dat grote verschil tussen arm en rijk. En chaos in China is chaos in de wereld."

### Gele gevaar

Moeten we bang zijn voor het gele gevaar. "Gelukkig voor ons is er voor de Chinezen een enorme drempel om internationaal te denken. Hun receptiviteit om andere gewoonten op te nemen, is klein. Ze hebben geen notie van gedrag of aanpassingen aan andere culturen; ze transplanteren simpelweg hun gewoontes. En dan hebben we het vooral over die 700 miljoen arme, achtergestelde Chinezen die op hun TV geen internationale zenders ontvangen. Zo de wereld veroveren is natuurlijk een harde dobber."

Het boek bestellen kan op: <http://gspeak.be/publications.php>



## Nieuwe bestuurder bij VKW Brabant

Mieke Van Oost, managing director van ATOLO, zal het bestuur van VKW Brabant versterken. Zij vervangt Saskia Van Uffelen, CEO van Ericsson Benelux.

ATOLO is een B-to-B trainingsprovider, gevestigd in hartje Brussel, die taal- en communicatiebarrières wegwerkt op een inspirerende, dynamische en creatieve manier. Mieke Van Oost doet dit samen met haar team van 7 medewerkers en een 40-tal trainers.

We heten Mieke van harte welkom in onze werking.

GF